

To: [redacted] [redacted] [redacted]@rivm.nl
Cc: [redacted] [redacted] [redacted]@rivm.nl; [redacted] [redacted] [redacted]@rivm.nl; [redacted]
From: [redacted]
Sent: Fri 2/19/2021 8:16:37 PM
Subject: RE: Actie | Leveringen AZ week 7 en 8 flink lager dan gepland | Voorstel oplossingsrichting bijgevoerd om impact te beperken
Received: Fri 2/19/2021 8:16:38 PM

Hoi [redacted]

1. Heb ik gevraagd bij AZ. Maandag volgt waarschijnlijk een update.
2. Dat ga ik regelen!

Nb. AZ geeft zelf aan [redacted] en ze vinden dat we te scherp plannen. Komt nog op de mail.

Met vriendelijke groet,

[redacted]

[redacted]

Logistiek coördinatiecentrum COVID-19 vaccinatie (LCC) | plans cell |

.....
 Dienst Vaccinvoorziening en Preventieprogramma's (RIVM-DVP)
 Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu
 A. van Leeuwenhoeklaan 9 | 3721 MA Bilthoven | Kamer [redacted] | Postbak [redacted]
 Postbus 1 | 3720 BA | Bilthoven

T 030 [redacted]
 M 06 [redacted]
 F 030 [redacted]
 E [redacted]@rivm.nl

Werkdagen: [redacted]

Van: [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

Verzonden: vrijdag 19 februari 2021 13:32

Aan: [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

CC: [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

Onderwerp: FW: Actie | Leveringen AZ week 7 en 8 flink lager dan gepland | Voorstel oplossingsrichting bijgevoerd om impact te beperken

[redacted]

Alvast ter info, ik zag de mail voorbijkomen.

Ik ga ervanuit dat de mail ook via de lijn bij jullie komt [redacted]

Groet

[redacted]

From: [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

Sent: vrijdag 19 februari 2021 12:53

To: [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

Cc: [redacted] <[redacted]@rivm.nl>; [redacted] <[redacted]@rivm.nl>

Subject: FW: Actie | Leveringen AZ week 7 en 8 flink lager dan gepland | Voorstel oplossingsrichting bijgevoerd om impact te beperken

Hi 5.1.2e Graag jullie hulp en ondersteuning om onderstaande twee acties uit te zetten binnen het team van LCC met als doel het voorkomen van een tekort op AZ in week 8.

In dit soort situaties moeten we zowel acties aan de vraag (pakt de GGD op) als aanbod kant (voor ons) parallel uitzetten om het risico op tekort te vermijden.

1. Verzoek neerleggen bij AZ om de leverdatum van levering 5.1.1c (verwachte aankomst week 8, verwachte vrijgave week 9) te vervroegen van 26-feb (huidige planning) naar 23-feb (hierbij is elke dag die gewonnen kan worden er een).
2. Prioriteit verzoeken in vrijgave proces van deze levering binnen het RIVM.

Bedankt!

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T 06- 5.1.2e

W <http://www.rivm.nl>

RIVM De zorg voor morgen begint vandaag!

From: 5.1.2e

Sent: vrijdag 19 februari 2021 12:41

To: 5.1.2e <5.1.2e @ggdghor.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e @ggdghor.nl'

<5.1.2e @ggdghor.nl>

Cc: 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e

<5.1.2e @rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @ggdghor.nl>; 5.1.2e <5.1.2e @ggdghor.nl>

Subject: RE: Actie | Leveringen AZ week 7 en 8 flink lager dan gepland | Voorstel oplossingsrichting bijgevoerd om impact te beperken

Hi 5.1.2e Dank voor het overleg zojuist. Hieronder de besproken punten, graag aanvullen waar nodig:

Met betrekking tot verwacht tekort week 8

- 5.1.2e heeft reeds de dagplanning (week 6 t/m 10) opgestuurd zoals we die besproken hebben in de call.
- Einde week 8 blijft een punt waarbij niet genoeg voorraad is (bij GGD en LCC) om de gepland slots af te dekken.
- We hebben besproken dat vanuit de GGD gekeken wordt om (deel van) de slots die nog niet staan ingepland (einde) week 8 te sluiten.
- In parallel pakken we vanuit het LCC twee acties op:
 - AZ verzoeken de leverdatum van batch 5.1.1c (aankomst week 8, verwachte vrijgave week 9) te vervroegen van 26-feb (huidige planning) naar 23-feb
 - Prioriteit verzoeken in vrijgave proces van deze levering binnen het RIVM.

Met betrekking tot doorkijk t/m week 14 (opbouw voorraad en toepassing allocatie regel)

- Hieronder de aangepaste tabel met daarin de doorkijk richting week 14
 - Toevoegen van supply week 10 t.b.v. openzetten afspraken begin maart (zodat laatste 3 dagen van feb gesloten kunnen worden). Offset week 10 gemaakt in week 13.
 - Opbouw voorraad strategie (risicomitigatie om tegenvallers in supply op te vangen). Doel is forward coverage van 4-6 dagen. Voorraad opbouw week 12 tot 14.

Aantal doses 5.1.1a per verpakking)

Totaal beschikbaar uitleveren

Voorraad opbouw

	week 6	week 7	week 8	week 9	week 10	week 11	week 12	week 13	week 14
Totaal beschikbaar uitleveren									
Voorraad opbouw					5.1.1c				

Beschikbaar uitleveren

HA

GGD 5.1.1c

GGZ

Met vriendelijk groet,
5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu
Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T 06 5.1.2e
W <http://www.rivm.nl>

RIVM De zorg voor morgen begint vandaag!

From: 5.1.2e <5.1.2e@ggdghor.nl>
Sent: woensdag 17 februari 2021 21:34
To: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@ggdghor.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@ggdghor.nl>
Cc: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>
Subject: Re: Actie | Leveringen AZ week 7 en 8 flink lager dan gepland | Voorstel oplossingsrichting bijgevoerd om impact te beperken (moet nog wel langs 5.1.2e - Kunnen jullie dit alvast checken?)

5.1.2e dank, echter, dit levert nu een tekort van 5.1.1e vaccins op eind februari. Je allocert nu 5.1.1c vaccins vs de 5.1.1c die we gevraagd waren te doen. En, de 4 dagen offset was tov de leverdatum, niet tov jouw weeknummer. Zie mijn tabel (nu 5 dagen offset om ze naar de maandag van jouw weeknummer te brengen). Is hier nog iets in te schuiven – het is nu slechter ipv beter.

5.1.2e als dit het final resultaat is van jullie overleg vandaag moeten we morgen overleggen wat te doen. We zitten nu 8 dagen voordat we uit vaccin lopen volgens deze planning. In de praktijk, door onbalans tussen regio's/locaties, dus eerder. Op de dagen dat we geen vaccin hebben staan nu reeds 6000 afspraken gepland. En counting... gezien de enorme drukte bij het LCC (vandaag 20k burgers voor AZ 1e afspraak gemaakt).

17 feb obv 17 feb schema																																						
doses	5.1.1c	Spillage														5.1.1c																						
	Wk6 ->	wk7 ->														Wk8 ->	Wk9 ->																					
	08/feb	09/feb	10/feb	11/feb	12/feb	13/feb	14/feb	15/feb	16/feb	17/feb	18/feb	19/feb	20/feb	21/feb	22/feb	23/feb	24/feb	25/feb	26/feb	27/feb	28/feb	01/mar	02/mar	03/mar														
verbruik obv planning	5.1.1c																																					
Levering v/ schema beschikbaar na 4 dagen	5.1.1c																																					
Voorraad	5.1.1c																																					

5.1.2e
+31 6 5.1.2e

From: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>
Date: Wednesday, 17 February 2021 at 21:02
To: "5.1.2e" <5.1.2e@ggdghor.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@ggdghor.nl>
Cc: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@ggdghor.nl>
Subject: RE: Actie | Leveringen AZ week 7 en 8 flink lager dan gepland | Voorstel oplossingsrichting bijgevoerd om impact

te beperken (moet nog wel langs 5.1.2e - Kunnen jullie dit alvast checken?)

Hoi 5.1.2e Hieronder een nieuwe versie van het leverschema en allocatie van AZ. In het schema zijn wijzigingen opgenomen tussen week 7 tot en met week 10 omdat HA uitvraag week 7 en 8 bepaald was op 5.1.1c doses ipv 5.1.1c. Daarnaast wordt een doorkijk gegeven tot en met week 14 aan de hand van de verdeelsleutel (HA 5.1.1c / GGZ 5.1.1c).

- HA uitvraag voor week 7 en 8 was bepaald op 5.1.1c doses per verpakking. Werkelijk is dit 5.1.1c waardoor de vraag hoger is dan initieel gepland. Deze vraag is al besteld door huisartsen en kunnen we niet meer beïnvloeden.
- Correctie HA in week 7 en 8 gaan ten koste van beschikbare voorraad voor uitlevering voor de GGD
- toegepast tussen GGD en HA week 9 & 10, waarbij
- Allocatie week 11 tot en met 14 opgenomen om een doorkijk te geven op basis van de verdeelsleutel. Hierop moeten nog een aantal vervolgstappen genomen worden:
 - o Afstemming GGD planning en mate van inbouwen risico
 - o Afstemming HA doelgroep en mate van inbouwen risico
 - o Opbouw voorraad strategie t.b.v. zekerstellen 2^o prik (risicomitigatie om tegenvallers in supply op te vangen).

@ 5.1.2e Voor de GGD planning betekend dit dat de leveringen tussen week 7 en 8 lager zijn dan gecommuniceerd, week 9 verhoogd en week 10 verlaagd, In totaal over. Daarnaast zag ik dat je met een timing offset rekent van 4 dagen, dat is volgens mij niet nodig. De aantal in de tabel hieronder moet je lezen als beschikbaar om uit te leveren op de maandag van die week, de batch is al de week daarvoor ontvangen N+1 is al toegepast).

Laten we morgenochtend even bellen om dit verder af te stemmen.

Aantal doses 5.1.1c per verpakking)	week 6	week 7	week 8	week 9	week 10	week 11	week 12	week 13	we
Beschikbaar uitleveren									
HA									
GGD				5.1.1c					
GGZ									

Wijzigingen toegepast:

- HA voor week 7 verhoogd met 5.1.1c
- HA voor week 8 verhoogd met 5.1.1c
- HA voor week 9 verlaagd met 5.1.1c
- GGD voor week 7 verlaagd met 5.1.1c
- GGD voor week 8 verlaagd met 5.1.1c
- GGD voor week 9 verhoogd met 5.1.1c
- GGD voor week 10 verlaagd naar 5.1.1c

5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu
Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T 06 5.1.2e
W <http://www.rivm.nl>

RIVM De zorg voor morgen begint vandaag!

From: 5.1.2e <5.1.2e@ggdghor.nl>

Sent: dinsdag 16 februari 2021 23:05

To: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@ggdghor.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@ggdghor.nl>

Cc: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Subject: Re: Actie | Leveringen AZ week 7 en 8 flink lager dan gepland | Voorstel oplossingsrichting bijgevoerd om impact te beperken (moet nog wel langs 5.1.2e - Kunnen jullie dit alvast checken?)

Hierbij (rij 27-39) onderstaand schema verwerkt en afgezet tegen opengezette afsprakslots obv verzoek van 5.1.1c in feb'. - als input voor jullie overleg morgen (?). Conclusie blijft dat het nog niet past. Huidige feedback uit regio's is ook niet zodanig dat we kunnen rekenen op 5.1.1c doses per vial. Wellicht kan punt 2 dat 5.1.2e maakt in onderstaande mail soelaas bieden.

5.1.2e
+31 6 5.1.2e

From: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Date: Tuesday, 16 February 2021 at 20:26

To: 5.1.2e <5.1.2e@ggdghor.nl>, "5.1.2e" <5.1.2e@ggdghor.nl>, "5.1.2e" <5.1.2e@ggdghor.nl>

Cc: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>, 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>, 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>, 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Subject: RE: Actie | Leveringen AZ week 7 en 8 flink lager dan gepland | Voorstel oplossingsrichting bijgevoerd om impact te beperken (moet nog wel langs 5.1.2e - Kunnen jullie dit alvast checken?)

Hi 5.1.2e Zie onderstaand schema. Bestellingen huisartsen week 7 en week 8 vallen lager uit dan initieel gepland (5.1.1c doses totaal) dit geeft (wat) ruimte voor verschuivingen. Deze 5.1.1c doses zijn gealloceerd aan de GGD verspreid over week 8 (5.1.1c doses) en week 9 (5.1.1c doses). Dit geeft wat (meer) lucht.

Onderstaande allocatie en twee punten meegegeven met 5.1.2e Met betrekking tot de huisartsen heeft dat impact in maart kan je zo aangeven welke week?

	week 6	week 7	week 8	week 9	Week 10	Totaal
Levering						
HA				5.1.1c		
GGD		5.1.1c				
GGZ						

Met vriendelijke groet,
5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu

Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T 06- 5.1.2e

W <http://www.rivm.nl>

RIVM De zorg voor morgen begint vandaag!

From: 5.1.2e <5.1.2e@ggdghor.nl>

Sent: dinsdag 16 februari 2021 19:28

To: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@ggdghor.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@ggdghor.nl>

Cc: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>;

Subject: RE: Actie | Leveringen AZ week 7 en 8 flink lager dan gepland | Voorstel oplossingsrichting bijgevoerd om impact te beperken (moet nog wel langs 5.1.2e - Kunnen jullie dit alvast checken?)

Hi 5.1.2e

Dank voor het overzicht.

Ik zou graag vermijden dat we slots moeten aanpassen gezien de verwarring en onrust welke dit weer met zich mee gaat brengen in de regio's.

Mag ik je twee punten meegeven voor het overleg met 5.1.2e?

1. We hebben de slots opengezet tot en met week 9. Kun je wat schuiven in de allocatie van wk 10 naar wk 9, zonder dat dit impact heeft op de overall verdeling tussen HA en GGD? Dan hoeven we geen slots aan te passen maar zetten we dus minder / bijna niets open in wk 10.
2. Mbt de huisartsen zoals vanmiddag besproken:

Het verzoek van de huisartsen is om indien ze geen vaccin in de regio krijgen, bij de GGD terecht kunnen voor vaccinatie in maart. Hiervoor zouden dan vaccins worden gebruikt toegewezen aan de huisartsen. Dit voorkomt ook dat we slots moeten sluiten. De vraag is wel wanneer de huisartsen in maart aan de beurt zijn, afhankelijk van hoever slots al gevuld zijn.

Morgen even bespreken in ons overleg.

Mvg,
5.1.2e

Van: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>

Verzonden: dinsdag 16 februari 2021 14:26

Aan: 5.1.2e <5.1.2e@ggdghor.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@ggdghor.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@ggdghor.nl>;

CC: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>;

Onderwerp: RE: Actie | Leveringen AZ week 7 en 8 flink lager dan gepland | Voorstel oplossingsrichting bijgevoerd om impact te beperken (moet nog wel langs 5.1.2e - Kunnen jullie dit alvast checken?)

Hi 5.1.2e Hierbij de aangepaste versie van AZ.

Korte update; vanochtend kregen we een nieuwe update van AZ dat het leverschema voor deze en volgende week wederom is aangepast (week 7 ontvangst, week 8 leveren). De levering van deze week zal nog lager zijn (4 5.1.1c 5.1.1c -> 5.1.1c dit zal gecompenseerd worden in de levering van volgende week (week 8 ontvangst, week 9 leveren).

Hieronder de uitwerking van de oplossingsrichting waarbij de huidige allocatie 5.1.1c% GGD, 5.1.1c% Huisartsen, 5.1.1c% GGZ) gehandhaafd blijft (over de leveringen tussen week 6 en 10) waarbij:

- Alleen rekening gehouden met de eerste 5 leveringen van AZ.
- Waarbij rekening gehouden is met lopende en geplaatste bestellingen voor de HAP's voor de provincie Zeeland, Limburg en Noord-Brabant. De aantallen welke ontvangen zijn van Sigrid zijn toegevoegd per provincie. Hier zit nog onzekerheid in daarnaast (als de informatie van Sigrid goed geïnterpreteerd wordt) is de 4^{de} provincie nog niet gepland in detail en zouden we naar week 9 kunnen verplaatsen.
- Voor de GGD heb geprobeerd is de aantallen van week 6 t/m 8 zoveel mogelijk te laten staan (dit is niet helemaal te doen ivm de extra reductie in de levering van deze week) en de reductie te pakken voor week 9, welk gecompenseerd kan worden in week 10 (waarbij me moeten zorgen dat de 5.1.1c gepland op aankomst tussen 28-feb en 3-maart z.s.m. ingeboekt en vrijgegeven wordt (zijn er al stappen die we kunnen nemen om Movianto hierop voor te bereiden?)

	week 6	week 7	week 8	week 9	Week 10	Totaal
Levering						5.1.1c

+31 6 5.1.2e

From: 5.1.2e <5.1.2e@ggdghor.nl>**Date:** Monday, 15 February 2021 at 23:00**To:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>, "5.1.2e" <5.1.2e@ggdghor.nl>, "5.1.2e" <5.1.2e@ggdghor.nl>**Cc:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>, 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>, 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>, 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>**Subject:** RE: Actie | Leveringen AZ week 7 en 8 flink lager dan gepland | Voorstel oplossingsrichting bijgevoerd om impact te beperken (moet nog wel langs 5.1.2e - Kunnen jullie dit alvast checken?)

Hi 5.1.2e

Even met ook 5.1.2e in kopie.

Dank voor je mailtje. Met de 2^e levering van 5.1.1c in wk 9 kunnen we dit idd hopelijk rechtekken, die hebben we dan wel nodig vermoed ik.

Plannen jullie voor AZ ook met 5 dagen voorraad als doelstelling?

Hopelijk halen we 5.1.1c uit een vial... *

Zou je de twee plannings van jullie van AZ en BP willen delen?

Mvg,

5.1.2e

Van: 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>**Verzonden:** maandag 15 februari 2021 22:54**Aan:** 5.1.2e <5.1.2e@ggdghor.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@ggdghor.nl>**CC:** 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>; 5.1.2e <5.1.2e@rivm.nl>**Onderwerp:** Actie | Leveringen AZ week 7 en 8 flink lager dan gepland | Voorstel oplossingsrichting bijgevoerd om impact te beperken (moet nog wel langs 5.1.2e - Kunnen jullie dit alvast checken?)

Hi 5.1.2e en 5.1.2e Zoals jullie wellicht hebben al vernomen zijn de AZ leveringen van week 7 en week 8 significant lager uitgevallen (5.1.1c doses minder verspreid over beide leveringen). In week 9 komt daarbij nu wel 5.1.1c binnen (gepland tussen 28-feb en 3 mrt), wat weer lucht geeft om de planning strak te trekken. Echter, dit gaat (beperkte) impact hebben op geplande leveringen.

Tussen week 6 en week 8 zijn op basis van de huidige verdeelsleutel 5.1.1c doses gealloceerd aan de GGD, dat is lager dan initieel gepland. Kunnen jullie alvast checken of dit werkbaar is vanuit jullie kant?

In week 9 is de grootste reductie opgenomen t.o.v. de originele planning, tussen 28-feb en 3-3 mrt komt wel 5.1.1c doses extra binnen die met extra focus op vrijgave en verschepping het weer plan kan recht trek.

Hoe loopt het proces zover. Dit voorstel heeft nog wel goedkeuring nodig van 5.1.2e maar lijkt de beste optie om de impact te beperken voor alle partijen op basis van de gegevens die we nu hebben. Een belangrijk aspect hierin is dat de 4de provincie voor de huisartsen nog niet gepland is in detail en we die daarmee een week kunnen verschuiven.

Overzicht leveringen in doses.

	week 6	week 7	week 8	week 9	Totaal
Leveringen				5.1.1c	
HAP				5.1.1c	
GGD				5.1.1c	

GGZ

5.1.1c

Met vriendelijke groet,

5.1.2e

Rijksinstituut voor Volksgezondheid en Milieu
Antonie van Leeuwenhoeklaan 9 | Postbus 1 | 3720 BA Bilthoven

T 06- [redacted] 5.1.2e
W <http://www.rivm.nl>

RIVM *De zorg voor morgen begint vandaag!*

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
www.rivm.nl *De zorg voor morgen begint vandaag*

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.
www.rivm.nl/en Committed to *health and sustainability*

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
www.rivm.nl *De zorg voor morgen begint vandaag*

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.
www.rivm.nl/en Committed to *health and sustainability*

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
www.rivm.nl *De zorg voor morgen begint vandaag*

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.
www.rivm.nl/en Committed to *health and sustainability*

Dit bericht kan informatie bevatten die niet voor u is bestemd. Indien u niet de geadresseerde bent of dit bericht abusievelijk aan u is verzonden, wordt u verzocht dat aan de afzender te melden en het bericht te verwijderen. Het RIVM aanvaardt geen aansprakelijkheid voor schade, van welke aard ook, die verband houdt met risico's verbonden aan het elektronisch verzenden van berichten.
www.rivm.nl *De zorg voor morgen begint vandaag*

This message may contain information that is not intended for you. If you are not the addressee or if this message was sent to you by mistake, you are requested to inform the sender and delete the message. RIVM accepts no liability for damage of any kind resulting from the risks inherent in the electronic transmission of messages.
www.rivm.nl/en Committed to *health and sustainability*